



---

**EL PANORAMA LABORAL EN CARTAGENA:  
ANTES Y DURANTE LA PANDEMIA**

---

**DOCUMENTO DE INVESTIGACIÓN No. 34**

Un trabajo reciente, 'Reformas de flexibilización laboral en Colombia 2019' (Martínez, Centeno Castro, Suárez), explica, respecto al desempleo, el mercado laboral y retomando a los economistas Keynes y Kalecki, al indicar que, la incertidumbre respecto de la demanda efectiva es lo que lleva a las firmas a "invertir menos de lo que sería necesario para alcanzar el pleno empleo.

Esta realidad, define la situación el mercado laboral del país y por supuesto del distrito, y más en una economía local como la nuestra, débil y arrasada por casi tres décadas de políticas de atracción de inversión extranjera, cuyas rentabilidades son mayores a sus volúmenes de inversión. Con un aparato productivo marchitado en los sectores de la economía real (industria y el sector agropecuario), que, a pesar de sus esfuerzos por aumentar sus niveles de productividad, competitividad, innovación y creación de empleos, se ven arruinados por las masivas importaciones de bienes de origen extranjero, que además son subsidiados por sus países de orígenes, y que terminan en la práctica, por remplazar el trabajo nacional por el extranjero.

Estas realidades económicas, se reflejan en la contracción del ingreso y de la demanda efectiva, las cuales, al ser sumada a la peor crisis sanitaria que ha experimentado en los tiempos reciente la humanidad, terminan por conjugar, una situación de crisis profunda y estructural, para la economía de la ciudad.

Por ello, el presente documento de investigación del Centro de estudios económicos y del Trabajo (CEDETRABAJO) Capitulo Cartagena, analizaremos las últimas cifras publicadas por parte del DANE para el trimestre móvil abril-julio (2019-2020), utilizando este marco referencial y de interpretación, para poder realizar una valoración integral sobre estas estadísticas y su conexión con el modelo económico imperante. En ese sentido, los indicadores que evaluaremos en el presente trabajo, serán la evolución de las personas en edad de trabajar(PET), el comportamiento de la Población económica Activa, la tasa general de ocupación por sectores económicos y por posición ocupacional, y, por último, la dinámica de la población inactiva y la tasa de desempleo en el distrito.

## 1. Análisis de la situación laboral en el trimestre móvil (abril-junio de 2019)



Según las cifras de la Gran encuesta integrada del DANE (GEIH-DANE), la población total (PT) en Cartagena en el 2019, es de 1.005.000 de personas, de las cuales se encuentran 815 mil en edad de trabajar, lo que equivale al 81.1% del total de la población, tan solo 465 mil cartageneros están realizando algún tipo de gestión para acceder a un puesto de trabajo y de estos en el trimestre móvil abril - junio de 2019, lograron desarrollar alguna ocupación 433 mil personas (*Grafico 1*).

Concepto	2020											
	Abr - Jun	May - Jul	Jun - Ago	Jul - Sep	Ago - Oct	Sep - Nov	Oct - Dic	Nov 19 - Ene 20	Dic 19 - Feb 20	Ene - Mar*	Feb - Abr*	Mar - May*
% población en edad de trabajar	81,1	81,1	81,2	81,2	81,2	81,2	81,2	81,2	81,3	81,3	81,3	81,4
TGP	57,3	56,5	55,4	55,8	56,0	55,7	56,5	57,9	58,9	58,1	52,9	48,5
TD	52,1	52,4	51,8	52,2	52,6	52,3	52,7	53,0	54,4	52,3	46,7	41,6
TD	7,3	7,3	6,5	6,6	6,1	6,2	6,7	8,4	9,1	9,9	11,7	16,1
T.D. Abierto	6,6	6,4	5,9	6,0	5,8	6,0	6,3	7,9	8,7	9,5	9,7	12,3
T.D. Oculto	0,7	0,9	0,6	0,6	0,3	0,2	0,4	0,5	0,4	0,4	2,0	3,8
Tasa de subempleo subjetivo	21,4	21,3	22,2	21,8	21,1	19,9	20,1	21,6	23,1	-	-	-
Insuficiencia de horas	3,9	4,0	4,5	4,5	4,5	4,2	4,2	4,2	4,6	-	-	-
Empleo inadecuado por competencias	7,6	7,3	7,5	8,3	8,3	8,2	7,5	7,5	7,7	-	-	-
Empleo inadecuado por ingresos	20,6	20,7	21,3	20,8	20,2	19,5	19,6	21,0	22,4	-	-	-
Tasa de subempleo objetivo	6,2	5,6	5,5	5,3	5,0	4,1	4,0	5,1	6,7	-	-	-
Insuficiencia de horas	1,7	1,8	1,9	1,9	1,6	1,3	1,1	1,1	1,7	-	-	-
Empleo inadecuado por competencias	2,9	2,8	2,8	3,0	2,7	2,4	2,4	2,9	3,0	-	-	-
Empleo inadecuado por ingresos	5,6	5,2	5,2	4,8	4,6	3,9	3,8	4,8	6,1	-	-	-
Población total	1.005	1.006	1.006	1.007	1.008	1.009	1.010	1.011	1.012	1.013	1.014	1.014
Población en edad de trabajar	815	816	817	818	819	820	821	822	822	823	824	825
Población económicamente activa	467	461	452	457	459	457	463	475	482	478	496	489
Ocupados	433	428	423	426	431	428	432	436	447	431	385	343
Desocupados	34	34	29	30	28	28	31	40	45	47	51	66
Abiertos	31	30	27	28	27	27	29	37	43	45	42	50
Ocultos	3	4	3	3	1	1	2	2	2	2	9	16
Inactivos	190	194	194	191	191	192	197	196	191	195	199	216

Fuente: GEIH-DANE, 2020.

**Grafico 1.**

Sin embargo, al revisar en detalle la población ocupada de la ciudad por posición del trabajador y sectores económicos, se encuentra que la regla general del mercado laboral del distrito es el empleo de baja calidad. En efecto, en el 2019, 199 mil cartageneros fueron trabajadores por cuenta propia, 186 mil fueron empleados particulares, 17 mil estuvieron vinculados al empleo doméstico y 4 mil fueron trabajadores familiares sin remuneración. Estos datos revelan el alto número de trabajadores vulnerables que existen en la ciudad, evidenciando que las participaciones en la creación del empleo de los sectores de la economía real distrital son marginales ante la política económica del libre comercio y de las ventajosas competitivas.

En ese sentido, cuando se revisa los empleos que generan los sectores económicos de la ciudad, se observa que el sector del comercio y reparación de vehículos aportó 81 mil ocupados en el 2019, siendo este el que más puestos de trabajos genera en el distrito; el transporte y almacenamiento ligado al sector turismo en la ciudad contaba en el 2019, con 62 mil ocupados; la industria manufacturera



solo ocupa a 40 mil personas; el sector agropecuario a 1 mil cartageneros; las actividades artísticas, entretenimiento y recreación ocupan a 46 mil cartageneros, las actividades inmobiliarias a 5 mil personas y el sector de la construcción ocupa a 36 mil cartageneros (*Grafico,2*).



### Ocupados en Cartagena por sectores económicos, en el 2019.

Concepto	Abr - Jun	May - Jul	Jun - Ago	Jul - Sep	Ago - Oct	Sep - Nov	Oct - Dic	Nov 18 - Ene 19	Dic 18 - Feb 19
Ocupados Cartagena	406	408	<<	421	422	422	419	419	416
No informa	-	0	0	0	0	0	0	-	-
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2	2	3	3	2	2	2	4	3
Explotación de minas y canteras	1	1	1	1	1	1	0	1	1
Industrias manufactureras	40	42	45	45	49	50	49	45	43
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos	4	5	6	6	6	4	5	4	4
Construcción	36	34	35	37	37	34	34	36	37
Comercio y reparación de vehículos	81	86	83	89	86	91	85	84	81
Alojamiento y servicios de comida	34	33	35	34	34	34	37	38	43
Transporte y almacenamiento	62	60	58	57	58	57	56	54	57
Información y comunicaciones	6	7	7	8	7	7	5	6	7
Actividades financieras y de seguros	5	5	5	4	4	4	4	4	4
Actividades inmobiliarias	5	5	5	6	6	7	7	7	5
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	31	29	30	31	33	33	29	28	27
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	52	52	51	50	53	54	60	58	58
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	46	47	49	49	45	44	45	48	44

Fuente: GEIH-DANE, 2020.

**Grafico 2**

Por otra parte, al revisar el comportamiento del sector financiero en el distrito en el trimestre móvil de abril y junio de 2019, se evidencia que contaba solamente con 5 mil ocupados, lo significa que, la capacidad de generación de empleo en este renglón de la economía es muy marginal, dado sus características especulativas y parasitarias. Sin embargo, cuando se examina el negocio de la intermediación financiera en el corralito de piedra, observamos con extrema preocupación cómo, las captaciones de ahorro local en el 2019, fueron \$ 4 billones, 507 mil millones, esto es un crecimiento del 6 % en relación al año pasado (*Grafico, 3*).

### Captaciones por municipio, septiembre 2017- 2019 (millones de pesos corrientes).

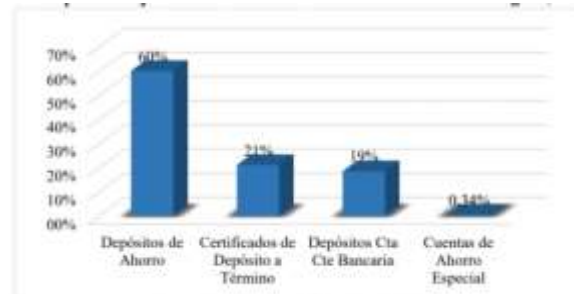
Municipio	2017	2018	2019	Variación 2017 - 2019
Cartagena	4.263.570,42	4.395.445,46	4.507.129,50	6%
Arjona	21.045,80	25.114,79	23.048,83	10%
Calamar	3.616,88	3.343,52	3.161,32	-13%
El Carmen de Bolívar	47.270,57	28.671,56	28.927,45	-39%
María La Baja	5.936,45	6.507,90	5.493,62	-7%
San Jacinto	7.101,72	9.011,44	8.424,15	19%
San Juan Nepomuceno	5.629,34	6.719,33	6.916,79	23%
Santa Catalina	1.885,80	1.977,42	1.901,87	1%
Santa Rosa	16.847,60	16.608,01	18.653,52	11%
Turbaco	24.072,08	26.507,62	32.081,90	33%
<b>Total Jurisdicción</b>	<b>4.396.976,65</b>	<b>4.519.907,05</b>	<b>4.635.738,95</b>	<b>5%</b>

Fuente: Superintendencia financiera de Colombia.

**Grafico 3**



Por tipo de cuenta, las captaciones realizadas en Cartagena se dieron en mayor medida por los depósitos de ahorro, representando en promedio un 60%, seguido de los Certificados de Depósitos a Término fijo con una participación del 20,3 %; y de los depósitos a cuenta corriente con un 18% (Grafico, 4).

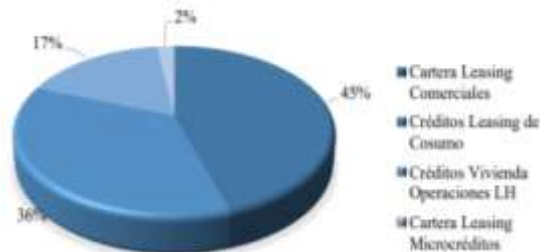


Fuente: Superintendencia financiera de Colombia.

**Grafico 4**

De otro lado, una vez que este sector obtiene o más bien sustrae, el ahorro de los cartageneros a través de estas modalidades de captación, luego se los otorga nuevamente vía préstamos, los cuales se dirigen tanto a las personas naturales, como a las empresas en una cifra astronómica de \$17 billones, 982 mil millones en el 2019, esto es un crecimiento de 10% en relación al año pasado, con un margen de ganancia de \$13.4 Billones para este sector. Cifra que, se logra de la operación matemática sencilla de restar lo que se capta de los cartageneros, es decir 4.5 billones, y después lo que obtiene estas entidades, a través de los créditos que otorgan y que, al sumar los interés y amortizaciones en el 2019, fueron \$17.9 billones. Y a este sector que, en Cartagena no genera empleos y que es parasitario por definición, al no estar vinculado a la producción, ha sido el gran beneficiario de las ayudas del gobierno nacional (Grafico, 5)

#### Participación porcentual de la cartera neta según medio de colocación, 2019.



Fuente: Superintendencia financiera de Colombia.

**Grafico 5**

#### 1.1. La tasa de desempleo y la población inactiva en Cartagena en el 2019.

Al revisar el comportamiento del desempleo en Cartagena encontramos que, en el trimestre móvil de

Febrero – Abril del 2019, la tasa de desempleo de la ciudad se registró en el 11,0%, esto significa que, era de 28 mil personas. (Grafico, 6)

**Resumen indicadores**  
Cartagena – Total Nacional

Indicador	Febrero - abril 2019		Febrero - abril 2020	
	Total Nacional	Cartagena	Total Nacional	Cartagena
TGP (%)	63,1	55,2	58,1	52,9
TO (%)	56,2	51,0	49,6	46,7
TD (%)	11,0	7,5	14,6	11,7
OCUPADOS (MILES)	22.027	415	19.687	385
DESOCUPADOS (MILES)	2.717	34	3.365	51
INACTIVOS (MILES)	14.467	364	16.657	388

Fuente: DANE, GEIH.

Fuente: DANE, GEIH.

**Grafico 6**

Los sectores económicos que contribuyeron con el mayor número de cesantes o desocupados fueron comercio, hoteles y restaurantes con 8 mil desempleados, servicios comunales con 6 mil personas, y el sector del transporte y del almacenamiento con 5 mil cesantes. De igual forma, el número de inactivos en la ciudad se ubicó en 364 mil personas el año pasado, estos son los cartageneros que, durante 4 años o más han hechos todos los esfuerzos y no lo logran que la economía de la ciudad les garantice un empleo.

En conclusión, los principales indicadores del mercado laboral en la ciudad del 2019 evidencian que la situación del empleo en la ciudad no venía nada bien, antes del Covid 19, los elevados niveles de informalidad laboral, los precarios empleos que se estaban generando y el aumento constante de la población inactiva así lo venía demostrado.

En el próximo acápite de la investigación, se revisará como el panorama laboral del distrito, que venía en una situación de cuidados intensivos producto de una política económica de favorecer al gran capital financiero como aspecto principal, se agudizó con la llegada de la pandemia del Covid -19.

**2. Análisis de la situación laboral en el trimestre móvil (abril-junio de 2020)**

Al revisar las cifras del mercado laboral en Cartagena en el trimestre móvil (abril-junio) de 2020, se encuentra como la población total(PT) de la ciudad, según el DANE es de 1 millón 015 mil cartageneros, de los cuales la población en edad de trabajar se ubica en 826 mil personas, cuando el año pasado era de 815 mil, esto es un incremento de 11 mil cartageneros.

No obstante, la población económicamente activa(PEA) entre abril y junio de este año fue de 401 mil



personas, cuando el año pasado eran de 466 mil personas. Esto significa que, 65 mil cartageneros entre abril y junio de 2019-2020, dejaron de realizar gestiones para conseguir algún tipo de trabajo.

Y de ese total de la Población económica activa de la ciudad, ha logrado conseguir un puesto de trabajo, entre abril-junio de 2020, 324 mil personas, cuando el año pasado eran 433 mil personas, esto es, una reducción en el número de ocupados en Cartagena de 109 mil personas, lo que demuestra, que la crisis laboral en Cartagena se ha agudizado con el Sars-Cov 2 (Grafico, 7).

Concepto	2020											
	Jul - Sep	Agos - Oct	Sep - Nov	Oct - Dic	Nov 19 - Ene 20	Dic 19 - Feb 20	Ene - Mar*	Feb - Abr*	Mar - May*	Abr - Jun*		
% población en edad de trabajar	81,2	81,2	81,2	81,2	81,2	81,3	81,3	81,3	81,4	81,4	81,4	81,4
TGP	55,8	56,0	55,7	56,5	57,9	58,9	58,1	52,9	49,5	48,8		
TO	52,2	52,6	52,3	52,7	53,0	54,4	52,3	46,7	41,8	39,2		
TD	6,6	6,1	6,2	6,7	8,4	8,1	8,9	11,7	16,1	18,4		
T.D. Abierto	6,0	5,8	6,0	6,3	7,9	8,7	8,5	9,7	12,3	15,3		
T.D. Oculto	0,6	0,3	0,2	0,4	0,5	0,4	0,4	2,0	3,8	4,1		
Tasa de subempleo subjetivo	21,8	21,1	19,9	20,1	25,6	23,1	-	-	-	-		
Insuficiencia de horas	4,5	4,5	4,2	4,2	4,2	4,6	-	-	-	-		
Empleo inadecuado por competencias	8,3	8,3	8,2	7,5	7,5	7,7	-	-	-	-		
Empleo inadecuado por ingresos	20,8	20,2	19,5	19,6	21,0	22,4	-	-	-	-		
Tasa de subempleo objetivo	5,3	5,0	4,1	4,0	5,1	6,7	-	-	-	-		
Insuficiencia de horas	1,8	1,6	1,3	1,1	1,1	1,7	-	-	-	-		
Empleo inadecuado por competencias	3,0	2,7	2,4	2,4	2,9	3,0	-	-	-	-		
Empleo inadecuado por ingresos	4,8	4,6	3,9	3,8	4,8	6,1	-	-	-	-		
Población total	1.007	1.008	1.009	1.010	1.011	1.012	1.013	1.014	1.014	1.015		
Población en edad de trabajar	818	819	820	821	822	822	823	824	825	826		
Población económicamente activa	457	458	457	463	475	482	478	438	408	401		
Ocupados	428	431	428	432	436	447	431	385	343	324		
Desocupados	30	28	29	31	40	45	47	53	66	78		
Abiertos	28	27	27	29	37	43	45	42	50	61		
Ocultos	2	1	2	2	3	2	2	9	16	17		
Inactivos	361	360	363	357	346	330	345	388	416	425		

Fuente: GEIH-DANE, 2020

Grafico 7

Al analizar el comportamiento de la ocupación por sectores económicos en el distrito, se observa como en las ramas de la economía que se ha reducido más la población ocupada, es el sector comercio y reparación de vehículos que entre abril –junio de 2020, tenía 70 mil ocupados cuando el año pasado eran 87 mil, esto es, una reducción de 17 mil ocupados en un año. Igualmente, el sector de la industria manufacturera que en el trimestre abril-junio de 2019, contaba con 57 mil ocupados y en la actualidad tiene 27 mil, esto es una pérdida de 30 mil ocupados en un año, en un renglón de la economía local que genera empleos bien remunerados y de calidad.

Además, en el sector de transporte y almacenamiento entre abril y julio (2020), contamos con 47 mil ocupados, cuando en el año pasado en dicho periodo teníamos 57 mil ocupados, en el sector comercio y alojamiento de comida de 38 mil a 37 mil, el sector de las actividades artísticas y de recreación de 48 mil ocupados a 31 mil, esto significa una reducción de 17 mil personas, solo esta rama económica. (Grafico,8)

CARTAGENA									
Concepto	Sep - Nov	Oct - Dic	Nov 19 - Ene 20	Dic 19 - Feb 20	Ene - Mar	Feb - Abr	Mar - May	Abr - Jun	
Ocupados Cartagena	428	432	436	447	431	385	343	324	
No informa	-	-	-	-	-	0	0	0	
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3	3	2	2	2	2	2	2	
Explotación de minas y canteras	1	1	1	1	1	1	1	1	
Industrias manufactureras	42	41	38	43	43	39	30	27	
Suministro de electricidad gas, agua y gestión de desechos	6	5	6	6	8	6	6	4	
Construcción	38	39	38	39	35	32	27	27	
Comercio y reparación de vehículos	84	88	87	91	84	78	72	70	
Alojamiento y servicios de comida	50	52	53	53	53	49	43	37	
Transporte y almacenamiento	58	60	63	64	58	49	47	47	
Información y comunicaciones	6	5	4	4	4	5	5	5	
Actividades financieras y de seguros	5	4	4	4	5	5	5	4	
Actividades inmobiliarias	5	6	7	6	6	5	4	5	
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	24	25	28	28	27	24	24	22	
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	59	54	51	53	54	49	44	42	
Actividades artísticas, entretenimiento recreación y otras actividades de servicios	47	51	53	54	51	41	35	31	

Fuente: GEIH-DANE, 2020

### Grafico 8

Y si, revisamos la evolución de la ocupación por posición del trabajador, hallamos como, de los 324 mil ocupados que existen en la ciudad, 166 mil son trabajadores por cuenta propia o de la economía del rebusque; 128 mil son empleados particulares que la inmensa mayoría no cotiza a seguridad social, 6 mil empleados en trabajo domésticos y 4 mil trabajadores familiares sin remuneración, lo que evidencia la mala calidad de los puestos de trabajos que se crea en la ciudad, y que además se han venido destruyendo por las políticas económicas nacionales y por la pandemia (Grafico, 9)

### Distribución porcentual, variación y contribución a la variación de la población ocupada, según posición ocupacional Febrero - abril 2020

Posición ocupacional	Distribución (%)	Variación (%)	Contribución (p.p)
<b>Cartagena</b>	<b>100,0</b>	<b>-7,1</b>	<b>-7,1</b>
Obrero, empleado particular*	38,9	-18,9	-8,4
Obrero, empleado del gobierno	3,7	-24,4	-1,1
Empleado doméstico	3,4	-16,4	-0,6
Trabajador sin remuneración*	1,5	20,0	0,2
Patrón o empleador	2,1	18,2	0,3
Trabajador por cuenta propia	50,2	5,6	2,5

Fuente: GEIH-DANE, 2020

### Grafico 9

Si comparamos los trabajadores de cuenta propia en la ciudad, se encuentra que su caída fue de 199 mil personas en el 2019 (abril-Jun) a 166 mil en el 2020 (abril-Jun). De igual forma, el número de trabajadores particulares en la ciudad se contrajo de 186 mil personas a 166 mil personas, esto es

una reducción de 33 mil personas que en la actualidad no están realizando este tipo de actividad, lo que agudiza las condiciones de vida de los cartageneros. Asimismo, los trabajadores en el empleo doméstico de la ciudad pasaron de 17 mil personas a 4 mil personas en dicho periodo (*Grafico, 10*)

CARTAGENA												
Concepto	Abr - Jun	May - Jul	Jun - Ago	Jul - Sep	Ago - Oct	Sep - Nov	Oct - Dic	Nov 19 - Ene 20	Dic 19 - Feb 20	Ene - Mar	Feb - Abr	Mar - Ma
Ocupados Cartagena	433	428	425	426	431	428	432	436	447	451	385	
Obrero, empleado particular	186	176	170	173	173	174	170	166	165	160	150	
Obrero, empleado del gobierno	18	19	18	18	17	19	19	18	18	17	14	
Empleado doméstico	17	20	20	20	20	19	20	19	21	18	13	
Trabajador por cuenta propia	199	199	205	202	205	201	208	218	229	220	194	
Patrón o empleador	8	8	6	7	8	8	7	7	8	8	8	
Trabajador familiar sin remuneración	4	6	4	6	7	7	8	6	7	7	6	
Trabajador sin remuneración en empresas de otros hogares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Jornalero o Peón	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Otro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Fuente: GEIH-DANE, 2020.

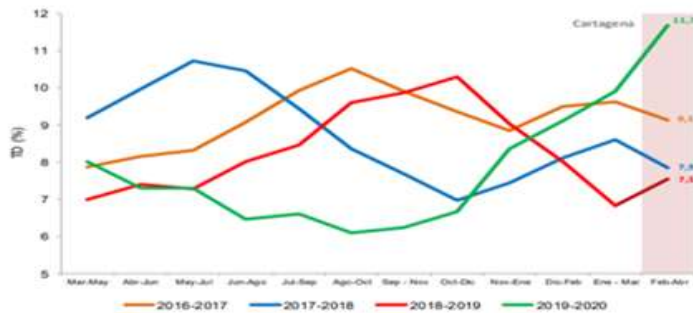
**Grafico 10**

Por ello, lo que revelan las contundentes cifras del mercado laboral en el trimestre móvil abril-junio de 2020, es una caída de la ocupación que es escandalosa, la cual afecta con mayor crudeza a los trabajadores más pobres y vulnerables del distrito. Y, de otra parte, un creciente desempleo, aunado con un aumento de la población inactiva, aspecto que será abordado en el siguiente acápite de esta investigación.

**2.1. La tasa de desempleo y la población inactiva de Cartagena en el 2020.**

Al revisar las cifras del comportamiento de la tasa de desempleo en la ciudad según el DANE, esta se registró en el 11.7 %, esto significa que entre febrero y abril (2019-2020), pasamos de 34 a 51 mil desempleados, es decir, que en un año en la ciudad hay 17 mil desempleados nuevos (*Grafico, 11*)

**Tasa de desempleo  
Cartagena  
Trimestres móviles 2016 – 2020**



Fuente: GEIH-DANE, 2020.

**Grafico 11**

Asimismo, la población inactiva en la ciudad viene experimentado un crecimiento exponencial, en efecto estos se elevaron de 364 mil a 388 mil personas, esto se traduce en un alza de 22 mil personas que han desistido de seguir buscando empleo (*Grafico, 12*)

Indicador	Febrero - abril 2019		Febrero - abril 2020	
	Total Nacional	Cartagena	Total Nacional	Cartagena
TGP (%)	63,1	55,2	58,1	52,9
TO (%)	56,2	51,0	49,6	46,7
TD (%)	11,0	7,5	14,6	11,7
OCUPADOS (MILES)	22.027	415	19.687	385
DESOCUPADOS (MILES)	2.717	34	3.365	51
INACTIVOS (MILES)	14.467	364	16.657	388

Fuente: GEIH-DANE, 2020.

### **Grafico 12**

En conclusión, podemos señalar que unos de los principales problemas que tiene el distrito de Cartagena es su panorama laboral, el cual se ha caracterizado desde décadas atrás con la llegada del modelo neoliberal, por los altísimos niveles de informalidad, la baja remuneración en los empleos que se crean y un desempleo creciente, realidad que se ha agudizado por la pandemia y que, en el marco de cualquier reactivación económica debe pasar por cambiar esa orientación.

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.**

1. Gran encuesta integrada de Hogares, (Corte de Abril-junio y febrero - Abril GEIH-DANE, 2019-2020)
2. Reformas de flexibilización laboral en Colombia por Martínez, Centeno Castro, y Suárez 2019.
3. Informe Superintendencia financiera, 2019.